

Зіновій Онишків

ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ

Тернопіль – 2025

Рецензенти:

Романюк С. З., доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри педагогіки та методики початкової освіти Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича.

Боднар О. С., доктор педагогічних наук, професор кафедри педагогіки та менеджменту освіти Тернопільського національного педагогічного університету імені Володимира Гнатюка.

Добровольська О. М., директор Тернопільської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів № 14 імені Богдана Лепкого.

Рекомендовано до друку вченою радою

Тернопільського національного педагогічного університету

імені Володимира Гнатюка

(протокол № 12 від 27 травня 2025 року).

Онишків З.М.

О-58 Основи управління закладом загальної середньої освіти: навчальний посібник для студентів вищих педагогічних навчальних закладів. 2-е вид., переробл. і допов. Тернопіль: ТНПУ імені Володимира Гнатюка, 2025. 156 с.

ISBN 978-617-595-141-5

У посібнику розкрито основні питання управління закладом загальної середньої освіти, принципи, методи, функції, структура органів управління освітою в Україні, планування та облік роботи в закладі загальної середньої освіти, основні напрями оцінювання якості освітньої діяльності закладу освіти, проведення інституційного аудиту, моніторингу якості освіти, атестації та сертифікації вчителів, а також питання організації методичної роботи з педагогічними працівниками, вивчення та впровадження у практику досягнень педагогічної науки і передового педагогічного досвіду.

Для студентів вищих педагогічних закладів освіти, слухачів обласних інститутів післядипломної педагогічної освіти, керівників закладів загальної середньої освіти.

УДК 373.1(078)

© З. М. Онишків, 2025

© ТНПУ ім. В. Гнатюка, 2025

ЗМІСТ

ТЕМА 1. НАУКОВІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ 5

1.1. Принципи управління закладом загальної середньої освіти.....	6
1.2. Педагогічна рада закладу загальної середньої освіти.....	8
1.3. Органи громадського самоврядування в закладі загальної середньої освіти.....	14
1.4. Методи управління закладом загальної середньої освіти.....	17
1.5. Функції управління.....	19
1.6. Структура органів управління освітою в Україні.....	20
1.7. Основи наукової організації праці в закладі загальної середньої освіти.....	25

ТЕМА 2. ПЛАНУВАННЯ ТА ОБЛІК РОБОТИ ЗАКЛАДУ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ 33

2.1. Функціональні обов'язки керівника закладу загальної середньої освіти, його заступників.....	33
2.2. Планування роботи закладу загальної середньої освіти.....	39
2.3. Складання розкладу уроків.....	42
2.4. Ведення діловодства у закладі загальної середньої освіти.....	48
2.5. Навчально-матеріальна база школи.....	55

ТЕМА 3. СИСТЕМА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ЗАКЛАДІ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ..... 62

3.1. Ліцензування закладу загальної середньої освіти.....	62
3.2. Основні напрями оцінювання якості освітньої діяльності закладу освіти.....	63
3.3. Державна служба якості освіти в Україні.....	67
3.4. Інституційний аудит закладу загальної середньої освіти.....	69

3.5. Атестація педагогічних працівників	73
3.6. Сертифікація педагогічних працівників	76
3.7. Моніторинг якості освіти	81
3.8. Система та механізми забезпечення академічної доброчесності	84
ТЕМА 4. МЕТОДИЧНА РОБОТА В ШКОЛІ.....	88
4.1. Завдання та зміст методичної роботи	88
4.2. Індивідуальні форми методичної роботи	89
4.3. Колективні форми методичної роботи	91
4.4. Методичні об'єднання вчителів	106
4.5. Організація методичної роботи в гімназіях і ліцеях.....	113
4.6. Організація методичної роботи на діагностичній основі.....	114
ТЕМА 5. ПЕРЕДОВИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ ДОСВІД.....	119
5.1. Поняття про передовий педагогічний досвід.....	119
5.2. Критерії оцінки передового педагогічного досвіду	121
5.3. Виявлення та вивчення передового педагогічного досвіду.....	126
5.4. Впровадження в практику досягнень передового педагогічного досвіду та педагогічної науки.....	129
ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ.....	132